



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração, Planejamento e Finanças, 06.080.394/0001-11



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

RITA COELHO DA FONSECA DA SILVA, ANA APARECIDA COSTA LIMA, RENATA EUGÊNIA CARVALHO SOUSA NOGUEIRA E GISELLE LIMA NOGUEIRA DOS SANTOS



Problema Resumido

A população da Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras enfrenta dificuldades no acesso ao gás liquefeito, comprometendo a qualidade de vida e as atividades econômicas locais.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras enfrenta um desafio significativo que diz respeito ao acesso ao gás liquefeito de petróleo (GLP), essencial para o funcionamento cotidiano da população e das atividades econômicas no município. A dificuldade de acesso a esse recurso compromete não apenas a qualidade de vida das famílias, que dependem do gás para o preparo de alimentos e aquecimento, mas também afeta diretamente o desempenho de pequenos negócios, como restaurantes e comércios que utilizam o GLP como fonte de energia.

A análise situacional revela que muitos habitantes da zona rural e urbana de Fortaleza dos Nogueiras se encontram em uma condição vulnerável, onde a falta de infraestrutura adequada para a distribuição do gás liquefeito resulta em consequências adversas, como a precarização das condições de higiene e segurança alimentar. Esta situação gera, por conseguinte, um impacto negativo na saúde pública local, visto que a escassez do GLP pode levar ao aumento do uso de alternativas menos seguras e saudáveis para o preparo de alimentos, expondo a população a riscos sanitários.

Além disso, a viabilidade econômica das pequenas e médias empresas que operam na cidade está em risco devido ao acesso limitado ao gás, fator que compromete a competitividade e a geração de empregos locais. Sem um suprimento contínuo e acessível de gás liquefeito, a atividade comercial

torna-se instável, o que pode resultar na eventual descontinuidade de serviços essenciais à comunidade.

Diante dessas evidências, é imperativo reconhecer que a regularização do acesso ao gás liquefeito para a população de Fortaleza dos Nogueiras não é apenas uma questão de conveniência, mas sim uma necessidade fundamental que afeta diretamente a dignidade humana e o desenvolvimento sustentável do município. Portanto, a superação deste desafio deve ser tratada com urgência e comprometimento, visando atender a demanda legítima da população, promovendo assim o bem-estar social e o fortalecimento econômico da região.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras busca contratar uma solução que garanta o acesso ao gás liquefeito pela população local, a fim de melhorar a qualidade de vida e impulsionar as atividades econômicas da região. Para assegurar a seleção das propostas mais vantajosas por meio de um processo competitivo, foram definidos os requisitos a seguir, que visam atender integralmente a necessidade identificada.

Requisitos da contratação:

1. Capacidade de fornecimento contínuo e regular de gás liquefeito, com atendimentos em todos os bairros da cidade, garantindo que cada domicílio possa ter acesso semanal.
2. Garantia de pontualidade nas entregas, com prazo máximo de 24 horas após a solicitação do pedido, mantendo registros de todas as entregas realizadas.
3. Qualidade do produto: o gás liquefeito deve atender às normas de segurança e qualidade estabelecidas pelos órgãos reguladores competentes, assegurando que não haja contaminação ou impurezas.
4. Capacidade técnica e operacional da empresa, comprovada por meio de documentos que atestem sua experiência anterior em fornecimento de gás liquefeito para entidades públicas ou privadas.
5. Disponibilidade de canal de atendimento ao cliente, acessível em horários comerciais, para recebimento de reclamações, sugestões e esclarecimentos sobre o serviço.
6. Apresentação de uma proposta de logística que assegure a minimização de custos de entrega e eficiência no transporte do produto até os consumidores finais.
7. Inclusão de ações de conscientização e educação sobre o uso seguro do gás liquefeito, promovendo campanhas informativas voltadas à população.
8. Condições financeiras favoráveis, permitindo aos usuários opções de pagamento facilitadas, como prazos de parcelamento ou descontos na compra antecipada.
9. Cumprimento das normas ambientais vigentes, evitando qualquer forma de poluição ou dano ao meio ambiente durante as operações de transporte e entrega do gás liquefeito.
10. Disponibilidade de relatórios periódicos sobre o volume de gás fornecido e satisfação dos clientes, com metas mensuráveis de desempenho e melhoria contínua.

Esses requisitos foram elaborados para garantir a efetividade da solução contratada, prezando pela qualidade do serviço ofertado e pelo atendimento às necessidades da população de Fortaleza dos Nogueiras.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Soluções disponíveis para a dificuldade de acesso ao gás liquefeito na Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras:

1. Parcerias com distribuidoras de gás
- Vantagens:

- Custo: Possibilidade de negociação de preços mais baixos devido à compra em volume.
- Qualidade: Fornecimento de gás de boa qualidade por empresas estabelecidas no mercado.
- Flexibilidade: Opções de contratos personalizados conforme a demanda local.
- Suporte: Acesso a suporte técnico e logística das distribuidoras.

- Desvantagens:

- Tempo de implementação: Pode demandar tempo para estruturação de parcerias e contratos.
- Dependência: O município pode ficar dependente de parceiros externos para suprimento.
- Risco no fornecimento: Eventuais problemas logísticos podem afetar o abastecimento local.

2. Implantação de centros de distribuição locais
- Vantagens:

- Custo: Redução nos custos de transporte e armazenamento, aumentando a eficiência econômica.
- Flexibilidade: Capacidade de atendimento mais rápido às demandas da população.
- Adaptabilidade: Estruturas que podem ser ajustadas segundo as necessidades e crescimento do consumo.

- Desvantagens:

- Investimento inicial: Necessidade de investimento em infraestrutura e equipamentos.
- Manutenção: Custos contínuos relacionados à operação e manutenção da instalação.
- Regulação: Necessidade de conformidade com normas de segurança e saúde pública que podem complicar o projeto.

3. Programa de incentivo ao uso de alternativas ao gás liquefeito
- Exemplos: Incentivar o uso de energia solar, biogás ou etanol.

- Vantagens:

- Sustentabilidade: Políticas de incentivo à energias renováveis promovem a sustentabilidade ambiental.

- Diversificação: Menor dependência de um único tipo de recurso energético.
- Longo prazo: Economia em custos energéticos futuros com alternativas mais baratas.

- Desvantagens:

- Tempo de implementação: Transição lenta para tecnologias alternativas em comparação a soluções tradicionais.

- Custos iniciais: Investimentos em tecnologia e adaptação necessária podem ser altos.
- Aceitação popular: Resistência da população a mudanças costuma acontecer, exigindo campanhas de conscientização.

4. Criação de uma rede comunitária de abastecimento
- Vantagens:



- Custo: Redução de custos através da compra coletiva por meio da comunidade.
- Comunidade: Fortalecimento da interação social e cooperativismo entre os moradores.
- Sustentabilidade: Pode operar de maneira mais autossustentável com educação sobre uso eficiente.

Desvantagens:

- Complexidade: Dificil gerenciamento e organização da comunidade podem levar a ineficiências.
- Tempo de implementação: Formação de comitês e estruturação pode se prolongar.
- Conflitos: Divergências de interesses dentro da comunidade podem dificultar a eficácia do modelo.

5. Importação direta de Gás Liquefeito

Vantagens:

- Custo: Possibilidade de aquisição a preços competitivos diretamente do fornecedor.
- Controle: Maior controle sobre a cadeia de suprimentos e preços.

Desvantagens:

- Logística: Desafios logísticos elevados em relação ao transporte e armazenagem.
- Legislação: Dificuldades legais e regulatórias relacionadas à importação.
- Risco: Exposição a flutuações de preços internacionais e variabilidade no fornecimento.

Análise

comparativa:

- Parcerias com distribuidoras de gás oferecem segurança e suporte, mas implicam dependência.
- Centros de distribuição locais reduzem custos de transporte, mas requerem investimentos significativos em infraestrutura.
- Programas de incentivo ao uso de alternativas sustentáveis têm um impacto positivo a longo prazo, embora enfrentem desafios na aceitação e custo inicial.
- Redes comunitárias potenciam a interação social e redução de custos, mas podem enfrentar complexidade organizacional.
- A importação direta pode oferecer menor custo, mas traz desafios logísticos e regulatórios consideráveis.

Cada solução apresenta benefícios e desvantagens que devem ser ponderados em relação ao problema de acessibilidade ao gás liquefeito, visando sempre o bem-estar da comunidade e a viabilidade econômica da implementação.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha pela A escolha da solução de contratação de uma empresa fornecedora de gás liquefeito de petróleo (GLP) para a Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras é justificada por uma série de fatores técnicos e operacionais que garantem sua eficácia e viabilidade. O principal problema enfrentado pela população, que é a dificuldade de acesso ao gás liquefeito, torna esta solução não apenas necessária, mas também a mais adequada para atender às demandas exigidas na melhoria da qualidade de vida da comunidade local.



Em termos técnicos, a contratação de uma empresa especializada em fornecer GLP apresenta um desempenho otimizado no que diz respeito à distribuição e armazenamento do produto. As empresas fornecedoras possuem infraestrutura adequada, como tanques de compressão e veículos apropriados para transporte, garantindo que o gás chegue de maneira segura e eficiente à população. Além disso, as características do GLP são compatíveis com as necessidades residenciais e comerciais, já que se trata de um combustível limpo e versátil, amplamente utilizado em sistemas de aquecimento, cozinhas e indústrias locais.

Do ponto de vista operacional, a manutenção e o suporte oferecidos pelas empresas especializadas aumentam consideravelmente a confiabilidade do fornecimento de gás. As parcerias com fornecedores estabelecidos garantem que a população tenha acesso a um serviço contínuo e adaptável às variações na demanda. A escalabilidade dessa solução é outro ponto positivo; à medida que a população de Fortaleza dos Nogueiras cresce, a possibilidade de expansão da rede de distribuição e ajustes na capacidade de fornecimento são facilitadas, permitindo que a solução acompanhe o crescimento local.

Economicamente, a alternativa de contratar uma empresa fornecedora de GLP se destaca pelo custo-benefício oferecido. O investimento inicial destinado à construção de uma infraestrutura própria para o fornecimento de gás seria significativamente superior ao valor de contratação de um fornecedor especializado. Além disso, ao observarmos o preço médio do gás em comparação com outras fontes de energia disponíveis, o GLP se mostra uma opção competitiva que poderá gerar economia tanto para os consumidores quanto para o município. A previsão de retorno sobre o investimento é promissora, uma vez que a melhora na acessibilidade ao gás liquefeito poderá impulsionar a atividade econômica e o desenvolvimento social da região.

Portanto, a justificativa técnica e econômica para a escolha da solução de contratação de empresa fornecedora de gás liquefeito de petróleo se baseia em aspectos sólidos que garantem eficiência na operação, fácil implementabilidade, suporte técnico adequado e perspectiva de retorno financeiro. Com esse modelo, a Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras estará fortalecendo sua capacidade de atender as demandas da população e promovendo um ambiente econômico mais favorável, melhorando a qualidade de vida e estimulando o desenvolvimento local.

contratação de empresas para a prestação de serviços de terceirização de mão de obra se justifica amplamente em face das dificuldades enfrentadas pela população da Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras no acesso ao gás liquefeito. A solução proposta visa aumentar a eficiência operacional e garantir uma resposta rápida às necessidades locais, considerando o impacto significativo que a disponibilidade desse insumo tem sobre a qualidade de vida e as atividades econômicas na região.

Do ponto de vista técnico, a terceirização de mão de obra proporciona um desempenho superior na gestão logística do fornecimento de gás liquefeito. As empresas especializadas no setor possuem conhecimento aprofundado em operações de abastecimento, bem como infraestrutura e tecnologia adequadas para otimizar a distribuição desse insumo. Essa compatibilidade técnica com as demandas locais garante que os serviços sejam prestados de forma eficiente e pontual, minimizando interrupções no fornecimento e atendendo às expectativas da população. Além disso, as empresas contratadas poderão implementar soluções específicas e adaptáveis, que considerem as peculiaridades e desafios logísticos enfrentados pela cidade.



Em termos operacionais, a contratação de serviços terceirizados oferece benefícios claros relacionados à manutenção e suporte das operações. Empresas especializadas contam com equipes treinadas e experientes que podem garantir não apenas a entrega regular do gás, mas também a manutenção adequada dos equipamentos utilizados. Isso reduz o risco de falhas na operação e permite um atendimento mais ágil às demandas emergenciais. A escalabilidade dessa solução é outra vantagem significativa, pois permite que a Prefeitura ajuste rapidamente a magnitude dos serviços de acordo com variações sazonais ou em resposta a crises, sem a necessidade de investimentos em capacitação interna ou ampliação de seu quadro de funcionários.

Do ponto de vista econômico, a opção pela terceirização apresenta um custo-benefício evidente. Ao contratar serviços de empresas especializadas, a Prefeitura de Fortaleza dos Nogueiras poderá reduzir custos administrativos e operacionais associados à manutenção de uma equipe permanente dedicada a esse fim, além de evitar despesas com encargos trabalhistas e previdenciários. O investimento em empresas terceirizadas é compensado pela eficiência operacional que essas organizações podem oferecer, resultando em um retorno esperado favorável sobre o capital aplicado. Em adição, a melhora no acesso ao gás liquefeito proporcionará um impacto positivo na economia local, estimulando a atividade comercial e elevando a qualidade de vida dos cidadãos.

Em resumo, a estratégia de contratações terceirizadas para a prestação de serviços de mão de obra é alinhada com a necessidade urgente de superar as barreiras no acesso ao gás liquefeito em Fortaleza dos Nogueiras. Tais ações representam uma solução viável e eficiente, com consequências benéficas tanto para a administração pública quanto para a comunidade local, sustentando assim o interesse público e promovendo o desenvolvimento social e econômico da região.



QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO
Valor Total



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A escolha pelo parcelamento formal da contratação visando o fornecimento de gás liquefeito de petróleo para a Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras permite uma adequação mais eficiente às demandas específicas da população local. O parcelamento possibilita que a administração pública ajuste o volume do gás fornecido de acordo com a oscilação da demanda ao longo do tempo, garantindo que as quantidades contratuais estejam alinhadas com as necessidades reais da comunidade e evitando desperdícios e acumulações desnecessárias.

Outro ponto positivo do parcelamento é a possibilidade de incentivar a concorrência entre fornecedores, já que cada parcela pode ser adjudicada em termos distintos, permitindo que



empresas de diferentes tamanhos e capacidades possam participar do processo licitatório. Isso não apenas melhora as condições de preço e qualidade do fornecimento, mas também estimula o desenvolvimento econômico local ao potencializar a participação de pequenos e médios fornecedores no setor, favorecendo a diversidade de opções e preços para a gestão municipal.

Por fim, a divisão em parcelas contribui para uma gestão mais transparente e monitorável do processo contratual. A execução torna-se mais ágil e responsiva às variações na demanda, refletindo diretamente no atendimento ao interesse público. O parcelamento formal, portanto, assegura a eficiência da contratação ao facilitar o acompanhamento contínuo da entrega dos serviços, promovendo um uso mais racional dos recursos públicos e melhorando a qualidade de vida da população, direta e indiretamente, através de soluções mais adequadas e focadas nas necessidades locais.



RESULTADOS PRETENDIDOS

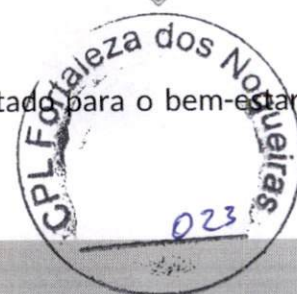
A contratação de uma empresa fornecedora de gás liquefeito de petróleo (GLP) busca resolver as dificuldades de acesso a esse insumo vital na Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras, impactando diretamente a qualidade de vida da população e potencializando as atividades econômicas locais. A solução proposta se destaca pela sua capacidade de garantir um fornecimento regular e acessível de GLP, o que resulta em significativa economicidade.

Em primeiro lugar, a maximização do custo-benefício é evidenciada pela redução dos preços praticados, devido à negociação coletiva que pode ser realizada com fornecedores. Ao centralizar as compras, a Prefeitura poderá obter melhores condições comerciais, como descontos e prazos de pagamento mais favoráveis. Além disso, a previsibilidade no fornecimento permitirá a diminuição dos custos associados ao armazenamento e transporte do gás, economizando recursos financeiros que podem ser realocados para outras áreas prioritárias.

No que tange ao aproveitamento eficiente dos recursos humanos, a contratação planejada reduz a carga de trabalho dos servidores públicos relacionados à distribuição e controle de suprimentos. Com uma empresa especializada em fornecimento de GLP, a gestão das demandas se torna mais ágil, permitindo que os funcionários se concentrem em atividades estratégicas que melhorem ainda mais a infraestrutura e a qualidade de serviços prestados à comunidade. Isso cria um ambiente propício ao desenvolvimento profissional e otimiza o uso do tempo dos colaboradores.

Em relação aos recursos materiais, a solução escolhida proporciona um acesso garantido e contínuo ao GLP, evitando desperdícios e interrupções no fornecimento que poderiam acarretar em perdas financeiras e danos às atividades produtivas locais. A melhoria na logística de entrega do gás gerará um fluxo contínuo, minimizando esforços e custos operacionais.

Por fim, os recursos financeiros serão utilizados de maneira mais eficiente através da previsão de gastos e da possibilidade de planejamento orçamentário. O investimento na contratação da empresa fornecedora de GLP resultará em mais eficácia nas despesas públicas, sem comprometer a qualidade do serviço oferecido ao cidadão. Dessa forma, a solução não só atende à demanda imediata, mas



também sustenta um modelo de administração pública responsável e voltado para o bem-estar da população de Fortaleza dos Nogueiras.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para a efetiva implementação da contratação de uma empresa fornecedora de gás liquefeito de petróleo (GLP) para atender à população da Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras, é essencial que a Administração adote as seguintes providências:

Primeiramente, deve ser realizado um mapeamento detalhado das localidades que mais enfrentam dificuldades no acesso ao GLP. Essa análise permitirá identificar as áreas prioritárias que precisam de atendimento imediato e ajudará na definição do volume de oferta necessário para cada região, garantindo que o fornecimento seja adequado e atenda às demandas locais.

Em seguida, é fundamental estabelecer parcerias com instituições locais, como associações de moradores e comércios, para facilitar a logística de distribuição do gás. Essas parcerias podem oferecer insights valiosos sobre os desafios enfrentados pela população e contribuir com soluções colaborativas que otimizem a entrega do produto, além de promover campanhas de conscientização sobre a utilização segura do GLP.

Outra providência importante é a elaboração de um plano de gestão e monitoramento do contrato, que deve incluir indicadores de desempenho específicos para o fornecimento de gás. Esse plano permitirá o acompanhamento contínuo da qualidade e regularidade das entregas e, caso necessário, possibilitará ações corretivas rápidas para solucionar eventuais problemas.

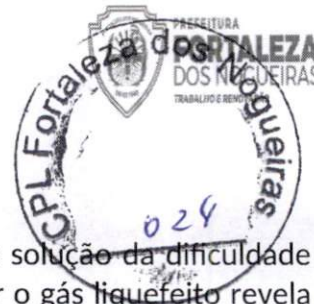
É igualmente pertinente a realização de estudos de viabilidade econômica e técnica sobre formas alternativas de fornecimento, como a criação de pontos de revenda locais e programas de subsídio, se aplicável. Tal abordagem pode incrementar a concorrência entre fornecedores, contribuindo para a redução de custos e melhoria das condições de acesso ao GLP.

Por último, considerando a especificidade da solução escolhida, poderá ser necessária uma capacitação específica para os servidores responsáveis pela fiscalização e gestão do contrato. Esta capacitação deve abranger aspectos técnicos relacionados à segurança, normas de comercialização de gases e controle de qualidade do GLP. Deste modo, a eficácia na fiscalização será garantida, assegurando que o fornecimento ocorra de acordo com as melhores práticas e normativas vigentes.

Essas providências visam assegurar que o processo de contratação e fornecimento contribua efetivamente para melhorar a qualidade de vida da população de Fortaleza dos Nogueiras, respeitando os princípios de economicidade, eficiência e eficácia no uso dos recursos públicos.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS



A análise das contratações correlatas e interdependentes necessárias para a solução da dificuldade da população da Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras em acessar o gás liquefeito revela que não há necessidade de contratações adicionais que dependam tecnicamente ou operacionalmente da prestação de serviços de terceirização de mão de obra.

Primeiramente, a solução proposta está focada na contratação de empresas que fornecerão mão de obra especializada para atender às demandas locais relacionadas ao gás liquefeito. Essas atividades podem ser realizadas com a equipe contratada sem a necessidade de manutenção específica de equipamentos ou instalações, considerando que a mão de obra necessária não requer adequações prediais ou infraestrutura adicional para sua operação.

Em segundo lugar, as atividades de distribuição e comercialização do gás liquefeito são geralmente executadas por empresas especializadas no setor, que já possuem a estrutura e os recursos necessários para operar de forma independente. Assim, a atuação da mão de obra terceirizada destina-se primordialmente a apoiar essas empresas na expansão do serviço, sem necessitar de contratações que levem em conta outros serviços correlatos, como manutenção ou adequação de instalações físicas.

Portanto, concluímos que a contratação de serviços de terceirização de mão de obra para resolver o problema do acesso ao gás liquefeito não apresenta dependências que demandem contratações adicionais no âmbito técnico ou operacional. Essa solução pode ser implementada de forma autônoma, atendendo diretamente às necessidades identificadas na comunidade sem a exigência de intervenções complementares.



IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação de uma empresa fornecedora de gás liquefeito de petróleo (GLP) para a Prefeitura Municipal de Fortaleza dos Nogueiras pode gerar alguns impactos ambientais que devem ser cuidadosamente analisados e mitigados. Entre os principais impactos associados à solução escolhida, destacam-se: emissões atmosféricas, risco de vazamentos, manejo inadequado de resíduos e aumento do consumo de energia durante o transporte e armazenamento do gás.

Para mitigar os impactos relacionados às emissões atmosféricas, é importante que a empresa contratada utilize veículos com tecnologia que minimize a emissão de poluentes, como motores mais eficientes e sistemas de controle de emissões. Além disso, realizar check-ups regulares nos equipamentos de distribuição de GLP pode assegurar que não haja fugas que comprometam a qualidade do ar. Medidas como monitoramento contínuo da qualidade do ar na área de entrega também podem ser implementadas para avaliar possíveis contaminações.

O risco de vazamentos pode ser reduzido ao exigir que a empresa fornecedora siga procedimentos rigorosos de segurança no manuseio e transporte do GLP, incluindo treinamento de pessoal e



implementação de tecnologias de detecção de vazamentos em tempo real. O uso de recipientes adequados, com manutenção periódica, é fundamental para prevenir acidentes e derramamentos.

No que diz respeito ao manejo de resíduos, a contratação deve incluir regras para o descarte adequado de cilindros de gás e outros materiais que possam se tornarem refugos. É crucial estabelecer um sistema de logística reversa que permita a devolução e reciclagem de cilindros vazios ou danificados. A empresa contratada deve ser responsável por garantir que esses cilindros sejam tratados de forma ambientalmente correta, evitando impactos negativos ao meio ambiente.

Por fim, a eficiência energética deve ser considerada em todas as etapas do processo, desde o transporte até a utilização do gás. A promoção de práticas que incentivem o uso consciente do GLP, como a orientação à população sobre formas de otimização do consumo, pode contribuir significativamente para a redução do impacto ambiental.

Em resumo, ao considerar os impactos ambientais da escolha pela contratação de uma fornecedora de gás liquefeito, é indispensável implementar medidas mitigadoras práticas e eficazes focadas em eficiência energética e manejo responsável de recursos e resíduos, assim promovendo uma solução sustentável para a população de Fortaleza dos Nogueiras.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Fortaleza dos Nogueiras - MA, 21 de Janeiro de 2025

ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE FORTALEZA DOS NOGUEIRAS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO,
PLANEJAMENTO E FINANÇAS



Rita Coelho da Fonseca da Silva

RITA COELHO DA FONSECA DA SILVA
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO
DECRETO 005/2025

Giselle Lima Nogueira dos Santos

GISELLE LIMA NOGUEIRA DOS SANTOS
SECRETARIA DE SAUDE
DECRETO 006/2025

Ana Aparecida Costa Lima

ANA APARECIDA COSTA LIMA
SECRETARIA DE SAUDE
DECRETO 013/2025

Renata Eugenia Carvalho Sousa Nogueira

RENATA EUGENIA CARVALHO SOUSA NOGUEIRA
SECRETARIA DE ASSISTENCIA SOCIAL
DECRETO 007/2025

